

Conferencia de prensa - 7 de febrero de 2025

# Balance 2024

# Perspectivas

Ante la aceleración de la transición ecológica y energética, Nantes Saint-Nazaire Port se compromete plenamente a una transformación en profundidad para seguir desempeñando un papel importante al servicio de la región y de las empresas de su hinterland. Un reciente estudio del Insee\* confirma la importancia económica y social del complejo industrial portuario, con 28.700 empleos generados en el Gran Oeste francés. Para mantener este atractivo, Nantes Saint-Nazaire Port traza el camino hacia la descarbonización y se organiza, en respuesta a la hoja de ruta del Estado sobre la soberanía industrial y energética. Sigue aplicando su plan estratégico, adoptado en 2021, mediante la activación de los motores de crecimiento que ha identificado para compensar el declive de los combustibles fósiles y ayudar a construir un nuevo modelo económico. Con el apoyo de una comunidad portuaria dinámica, está llevando a cabo proyectos de gran envergadura en un espíritu de diálogo permanente, al tiempo que sigue desarrollando las actividades de industrias bien asentadas en la región. 2024 es un reflejo particular de ello.

- ▶ Una gobernanza renovada
- ▶ Desarrollo de nuevas actividades
- ▶ Apoyo a todas las industrias y empresas de la región
- ▶ Un complejo industrial portuario frente al desafío de la transición energética
- ▶ Una acción colectiva desplegada
- ▶ Un diálogo sostenido con los ciudadanos y el público general
- ▶ Inversiones y financiación

*Anexos: Composición de los Consejos de Vigilancia y Desarrollo*

*\*Estudio de 2024 basado en datos de 2021.*



**Los órganos de gobierno de Nantes Saint-Nazaire Port incluyen una amplia representación de las partes interesadas: las administraciones territoriales, los actores industriales, logísticos y portuarios, asociaciones ecologistas, los colaboradores sociales o institucionales. Se renovaron a finales de 2024 por cinco años. También se ha nombrado a dos nuevos miembros del Consejo de Administración, que trabajarán junto a Jean-Rémy Villageois, Presidente del Consejo de Administración, quien asumió la dirección de Nantes Saint-Nazaire Port a finales de abril.**

Nantes Saint-Nazaire Port es un establecimiento público de propiedad estatal gestionado por un Consejo de Administración, bajo la supervisión de un Consejo de Vigilancia de 18 miembros (véase el anexo). El primero asegura la dirección ejecutiva y es responsable de la gestión. El segundo fija las orientaciones estratégicas y ejerce el control permanente de la gestión. Durante la sesión de toma de posesión de cargo el viernes 29 de noviembre de 2024, dirigida por Fabrice Rigoulet-Roze, prefecto de la Región de Pays de la Loire, Christelle Morançais, presidenta de la Región de Pays de la Loire fue elegida presidenta del Consejo de Vigilancia y David Samzun, alcalde de Saint-Nazaire y presidente de Saint-Nazaire Agglomération, fue elegido vicepresidente.



Odile Bagot, Jean-Rémy Villageois y Alexandre Rolland.

Odile Bagot, Directora de Asuntos Jurídicos y Contratación Pública, y Alexandre Rolland, Director de Patrimonios y Producción, han pasado a ser miembros del Consejo de Administración, nombrados por el recién nombrado Consejo de Vigilancia. Suceden a Julien Dujardin, que tomó las riendas del Grand Port Maritime de la Réunion en julio, y a Pascal Fréneau, que ha llegado al final de su carrera profesional. Forman el Consejo de Administración junto a Jean-Rémy Villageois, Presidente, nombrado por decreto del

Presidente de la República Francesa el 19 de abril de 2024.

El Consejo de Desarrollo, compuesto por 32 miembros (véase el anexo), es un órgano consultivo al que se pide que aporte su opinión sobre las consecuencias económicas, sociales y medioambientales de la actividad portuaria. Bruno Michel, Director de la terminal metanera Elengy en Montoir de Bretagne, fue reelegido para dirigir este organismo el 13 de diciembre. Pascal Trescos, Director General de Sea-Invest, ha sido elegido Vicepresidente. Este órgano se reúne tres veces al año. En 2024, el Consejo de Desarrollo realizó una serie de contribuciones a través de un programa de talleres temáticos, centrados en particular en la oferta logística, la descarbonización de la industria, las energías renovables marinas, el medio ambiente y el desarrollo del modelo portuario.



## Desarrollo de nuevas actividades

**Nantes Saint-Nazaire Port lleva a cabo proyectos de gran envergadura para el desarrollo sostenible de la región, en un espíritu de diálogo con las partes interesadas. En 2024 se dieron pasos importantes para acoger a las industrias con bajas emisiones de carbono del mañana.**

Hace dos años, Nantes Saint-Nazaire Port se embarcó en un proyecto de gran interés para el desarrollo de las energías renovables, en respuesta a las ambiciones europeas y nacionales de multiplicar por diez, de aquí a 2050, la producción de electricidad a partir de energías marinas. Quiere adaptar su infraestructura para apoyar el despliegue de la energía eólica marina de alta potencia a través del proyecto Éole, una plataforma de montaje para las turbinas eólicas terrestres y flotantes del futuro.



El proceso de consulta previo al proyecto Éole atrajo un gran número de contribuciones.

En 2024, el equipo del proyecto Éole inició una campaña de reuniones con las partes interesadas de la región del Loira, incluidas algunas empresas de la zona industrial portuaria de Saint-Nazaire, colectividades territoriales y asociaciones. Al mismo tiempo, los estudios de correntología, agitación e hidrosedimentación, combinados con los últimos resultados de los estudios técnicos y logísticos, han permitido definir un escenario considerado de referencia para el proyecto, antes de emprender una etapa clave: la concertación previa con los garantes. Tuvo lugar del 23 de septiembre al 23 de

noviembre de 2024, bajo el auspicio de la Commission Nationale de Débat Public (CNDP), para informar a los residentes, a los agentes locales y a la industria, e implicarlos en el proyecto Éole. Más de 680 participantes tomaron parte en una serie de actos públicos, incluidos talleres temáticos sobre infraestructuras, medio ambiente y usos de la plataforma, así como reuniones públicas y debates móviles. Los ciudadanos también pudieron participar en línea a través de una plataforma específica. Se propusieron 14 reuniones, se recibieron más de 380 contribuciones, se entregaron 25 folletos y el vídeo del proyecto fue visto más de 10.000 veces. Los garantes recibieron un plazo de un mes para elaborar un informe de balance sobre el proceso de concertación y formular sus recomendaciones. Este documento se publicó el 20 de diciembre de 2024 en la página web de la CNDP y en la plataforma [participez.eole.port.fr](https://participez.eole.port.fr). A continuación, Nantes Saint-Nazaire Port deberá precisar y compartir sus compromisos antes del 23 de febrero de 2025. Luego comenzará la fase de concertación continua, en paralelo a la realización de otros estudios hasta el inicio de la consulta pública sobre un proyecto consolidado en 2026.

### Anclaje de la industria del hidrógeno en la zona portuaria

La producción y utilización de hidrógeno conforman una etapa necesaria en la descarbonización de Nantes Saint-Nazaire Port. En la zona portuaria se pondrán en marcha varios proyectos importantes, que forman parte del programa Loire Estuaire Décarbonation (véase la página 13), como GOCO2, Green Coast y Take Kair. Green Coast permitirá producir e-metanol para descarbonizar el



El proyecto Green Coast busca producir e-metanol para el transporte marítimo.

transporte marítimo. A finales de 2023, Nantes Saint-Nazaire Port seleccionó a Lhyfe para crear una actividad de producción y distribución industrial de hidrógeno verde. En aquel momento, Lhyfe presentó sus planes para construir una unidad industrial con una capacidad de producción de hasta 85 toneladas diarias de hidrógeno verde (capacidad de electrólisis instalada de 210 MW) al norte de la terminal multigranel, de aquí a 2028. Cerca de allí, Elyse Energy se ha posicionado para producir combustible renovable en la zona industrial portuaria. Una sinergia entre estos dos líderes de proyecto ha llevado a la firma de un acuerdo exclusivo en octubre, para estudiar la viabilidad de producir e-metanol a partir de este hidrógeno verde, con el fin de descarbonizar el transporte marítimo. El resto de la producción se destinaría a descarbonizar la movilidad y las industrias locales.

El segundo proyecto, denominado Take Kair, apoyado por Hynamics, filial de EDF y RTE, consiste en la construcción y explotación de una unidad de producción de e-combustible en Donges, destinada principalmente a la aviación. El proyecto ha entrado en la fase de consultas preliminares con garantes. Se realiza bajo el auspicio de la CNDP y se prolongará hasta el 9 de marzo de 2025. Junto a los promotores del proyecto, Nantes Saint-Nazaire Port, asociado en calidad de propietario del terreno, participó en la reunión pública de lanzamiento, el primer acto de esta consulta, celebrada el 17 de diciembre en Donges, ante más de 50 personas –representantes electos, ciudadanos comprometidos, agentes locales, asociaciones, etc.– que fueron invitadas a informarse sobre el proyecto y a compartir sus observaciones.



El proyecto prevé producir 37.500 toneladas de queroseno sintético al año, lo que equivale a 135.000 toneladas de CO<sub>2</sub>

### Tierra de experimentación e innovación

Nantes Saint-Nazaire Port fomenta la acogida en la zona portuaria de empresas experimentales e innovadoras que se inscriban en la transición energética.

En Nantes, se ha amarrado un centro de datos flotante en la zona portuaria, en el muelle Wilson. Esta infraestructura de nueva generación, diseñada por DenVR, se inauguró el 8 de octubre. Ubicado en un flotador diseñado por GEPS Techno, este innovador modelo de centro de datos flotante es único en su género. El centro de datos utiliza una tecnología patentada para refrigerar sus servidores de forma no invasiva, manteniendo los datos "fríos" y reduciendo el impacto en el medio ambiente. La capacidad de este centro de datos de ser móvil y situarse lo más cerca posible de las instalaciones marítimas, podría ser una baza valiosa para futuros proyectos realizados en el ecosistema de Nantes Saint-Nazaire.



Proyecto de parque de almacenamiento de electricidad de Harmony Energy, situado en Cheviré (imagen generada por ordenador -DR).

En la zona portuaria de Cheviré, comenzó durante el verano la construcción de la mayor instalación de almacenamiento de electricidad en baterías de Francia. La filial francesa de la empresa británica Harmony Energy, uno de los líderes europeos en el almacenamiento de energía, ha elegido la zona portuaria de Cheviré para instalar un parque de baterías con tecnología TeslaMegapack, que tendrá una capacidad de 100 MW y almacenará 200 MWh de energía. El parque podrá extraer y restaurar el equivalente a 2 horas de electricidad para

abastecer a 170 000 hogares. Serán las primeras baterías de esta capacidad instaladas en Francia. Está previsto que la obra finalice en invierno de 2025.

Cerca de allí, Enerdigit, con sede en Nantes, ha decidido instalar su primer centro piloto de baterías de almacenamiento y redistribución de electricidad bajo el puente de Cheviré. El prototipo se inauguró el 17 de octubre en la zona portuaria de Nantes. Este prototipo de almacenamiento está diseñado para estabilizar la red eléctrica en tiempo real. Con una capacidad de 2 MWh, se utiliza para regular la red eléctrica inyectando energía cuando la demanda es mayor o retirando electricidad cuando el consumo es menor. Esta innovadora solución de flexibilidad con bajas emisiones de carbono garantiza el equilibrio entre la producción y el consumo de electricidad en todo momento, especialmente cuando se producen picos de consumo en invierno.

En Montoir de Bretagne, CWS, empresa especializada en el diseño de alas rígidas para el transporte marítimo, se ha instalado en una superficie de 12.0000 m<sup>2</sup> dentro de la plataforma logística Ouest. Desde el pasado mes de julio, ensambla y prueba sus velas en un almacén logístico de 4.800 m<sup>2</sup> listo para usar. Estas velas rígidas, diseñadas para todo tipo de embarcaciones, pueden incorporarse tanto a barcos nuevos como a los ya existentes. El primer pedido consiste en la entrega de sistemas CWS para equipar una flota de portacontenedores de la naviera Zéphyr & Borée, con sede en Lorient.





**Nantes Saint-Nazaire Port acompaña el desarrollo de los actores logísticos e industriales ofreciendo soluciones a medida. 2024 será testigo de la llegada de nuevos graneleros a la zona portuaria y del desarrollo de nuevos servicios. Al mismo tiempo, Nantes Saint-Nazaire Port está adaptando sus infraestructuras y modernizando sus herramientas para mantener el rendimiento de su base industrial.**

En Montoir de Bretagne se construirá una unidad de producción de aglutinantes hidráulicos bajos en carbono en la terminal multivrac, en un terreno de 6,4 ha. El grupo familiar F.Scott, especializado en operaciones industriales y logísticas en el sector de los materiales de construcción, ha ganado la convocatoria de manifestaciones de interés (AMI) para instalar una unidad de almacenamiento y tratamiento industrial de productos a granel en Montoir de Bretagne, lanzada por Nantes Saint-Nazaire Port en junio de 2023. Se espera que el proyecto dirigido por F. Scott genere numerosos flujos marítimos y ferroviarios.

Cerca de allí, otra empresa constructora, Société Liants de l'Ouest (SLO), instalará una unidad de producción de ligantes para carreteras y depósitos de almacenamiento en una superficie de más de 3 ha. La fabricación de estos productos requerirá la importación de materias primas por vía marítima, que transitarán por la nueva terminal de líquidos.

En el recinto portuario de Cheviré, un nuevo agente de la industria del reciclaje ha tomado posesión de un terreno de 5,6 ha. Guyot Environnement, especializada en la recogida, clasificación y recuperación de materiales, instaló un centro dedicado al tratamiento y recuperación de metales ferrosos y no ferrosos equipado con una prensa cizalla, con vistas a exportar estos productos una vez procesados.

### Evolución de los servicios marítimos y de almacenamiento en Montoir



Escala del CMA CGM Montoir, 5 de enero de 2025.

A finales de año, el armador CMA CGM anunció el lanzamiento de un nuevo servicio feeder que mejora los plazos de entrega y el impacto en las emisiones de CO<sub>2</sub> de las mercancías en contenedores procedentes, en particular, de Asia, India y Turquía. La primera escala en Montoir de Bretagne,  nico puerto involucrado en Francia, tuvo lugar el 5 de enero, con el *CMA CGM Montoir*. El servicio Far East Mediterranean Express (Femex) conecta semanalmente varios puertos clave de Europa y el Mediterráneo oriental, como El Pireo (Grecia), Estambul, Gebze, Gemlik e Izmir (Turquía), Salerno (Italia), Tánger (Marruecos), Montoir de Bretagne, Felixstowe (Gran Bretaña), Amberes (Bélgica), Rotterdam (Países Bajos), Hamburgo (Alemania) y Malta. Mejorar  considerablemente el tiempo de tránsito desde los puertos asiáticos y la cuenca mediterránea (especialmente Turquía), así como el impacto ambiental de las mercancías transportadas, al ofrecer una solución de transbordo directo de Tánger a Montoir para los contenedores procedentes de Asia.

Desde finales de año, los armadores MSC y Wec Lines han reorganizado sus servicios para ofrecer más capacidad marítima, tanto de importación como de exportación, y garantizar mejores tiempos de tránsito. La asociación entre MSC y Wec Lines (filial de MSC) garantiza servicios regulares hacia los polos del norte y el sur de Europa.

Detrás de la terminal de contenedores de Montoir de Bretagne se está estudiando un proyecto de almacén frigorífico. En abril, Nantes Saint-Nazaire Port publicó una convocatoria de manifestaciones de interés (AMI) para el desarrollo y explotación de un almacén de temperatura controlada. Se ha seleccionado a un candidato para la segunda fase del AMI, actualmente en curso. Esta instalación ofrecerá soluciones de almacenamiento y servicios logísticos para apoyar el desarrollo del tráfico de contenedores *reefer*.

### Experimentar soluciones multimodales

La terminal Ro-Ro de Montoir de Bretagne fue el núcleo de un plan experimental. Tras una primera prueba con éxito a finales de 2023, se ha establecido un transporte de 3.000 toneladas de granito, mediante un esquema logístico de transferencia modal "mar-ferrocarril", entre Galicia y la región de Lyon, a través de las instalaciones portuarias y ferroviarias de Montoir. Esta solución, puesta en práctica gracias al esfuerzo colectivo de los agentes portuarios, fue propuesta por De Filippis, empresa especializada en obras de urbanización, en respuesta a una licitación para el suministro de materiales de construcción para la urbanización del atrio de la estación lionesa de Part-Dieu. Desde el puerto de Vigo, el granito se carga en los buques de carga rodada de Suardiaz antes de ser descargado en los almacenes de la terminal de carga rodada de Montoir de Bretagne. Cada semana, se carga en vagones operados por Fret SNCF en la red ferroviaria del puerto, antes de tomar la ruta VFCEA (Voie Ferrée Centre Europe Atlantique) hacia la región de Lyon. Este esquema debería repetirse para abastecer a otras obras del este de Francia. En cuanto a los contenedores, los equipos de Nantes Saint-Nazaire Port y los armadores trabajan para desarrollar un servicio ferroviario multimodal en Montoir de aquí al primer semestre de 2025. Complementará la gama de servicios de la terminal y ofrecerá un esquema descarbonizado al transporte por carretera.



Cada semana se transportan 80 toneladas de granito en tren desde la terminal Ro-Ro hasta la región de Lyon.

### Apoyar el dinamismo industrial de Saint-Nazaire

En la zona portuaria de Saint-Nazaire, el volumen de actividad fue especialmente elevado en 2024, debido en particular a la actividad sostenida de Chantiers de l'Atlantique, con la construcción de cruceros de tipo World Class, superyates y buques de aprovisionamiento.



Los componentes de los aerogeneradores llegan a Saint-Nazaire por vía marítima desde finales de octubre.

Al mismo tiempo, se llevaron a cabo importantes operaciones logísticas y de manipulación, sobre todo a finales de año. Las primeras operaciones de manipulación para la construcción del parque eólico marino en las islas de Yeu y Noirmoutier se iniciaron a finales de octubre. Tras el éxito de la instalación del primer parque eólico marino francés frente a Saint-Nazaire, Nantes Saint-Nazaire Port y toda la zona portuaria contribuyen a la logística del segundo parque eólico marino frente a las costas de la región de Pays de la Loire. La mayoría de los componentes de los 61 aerogeneradores marinos fabricados por Siemens Gamesa Renewable Energy se envían

desde las plantas de Le Havre a Saint-Nazaire, donde se preensamblan. Las palas y los mástiles, descargados en el Quai de la Prise d'Eau, y las góndolas, transportadas desde el Quai des Charbonniers, se almacenan progresivamente en el centro logístico situado junto al dique-esclusa Joubert. A continuación, estos componentes se trasladarán al mar utilizando el buque de instalación *Vole au vent* de la empresa Jan de Nul, a partir de la primavera de 2025. La puesta en marcha del cuarto parque eólico marino francés está prevista para finales de año.

En diciembre, se enviaron a Turquía 24 motores de 320 toneladas, diseñados por MAN Energy Solutions, desde la terminal de mercancías pesadas del Quai des Charbonniers. Está prevista la entrega de otros 24 motores en 2025. Equiparán la flota de powerships del grupo Karpowership, buques convertidos en centrales eléctricas flotantes.

### Modernización de infraestructuras y herramientas

Como estructuras marítimas dedicadas a la reparación y construcción naval, los diques secos de la dársena de Penhoët son muy utilizados año tras año. La grúa torre situada entre los diques 1 y 2, que había quedado obsoleta, se desmontó en octubre de 2023 para ser sustituida. En septiembre se iniciaron importantes obras para preparar la llegada de este nuevo equipamiento. Las obras consistieron en la reparación del terraplén y la colocación de los raíles sobre los que se desplazará la grúa Potain, con un alcance de trabajo de 75 m que cubre los tres diques. La puesta en servicio está prevista para marzo de 2025. A pesar de estas obras, se recurrió a los diques en numerosas ocasiones, en particular para el gran reacondicionamiento del *Maillé-Brézé*, buque de escolta militar, para el mantenimiento de la flota de remolcadores de Boluda, así como para las paradas técnicas de embarcaciones náuticas y equipos portuarios en Nantes Saint-Nazaire Port: el dique flotante de Le Pellerin, la draga *Samuel de Champlain* o el pontón ro-ro de Chevire para una renovación completa, que tiene lugar cada 15 años. El dique 1 también albergaba un demostrador desarrollado por la start-up Greenov, diseñado para reducir la contaminación acústica submarina y la turbidez durante los trabajos en el mar.



Entre abril y julio, el *Maillé-Brézé* se instaló en el dique seco n°1 para un reacondicionamiento importante.



Las grandes obras de la calzada finalizarán en marzo.

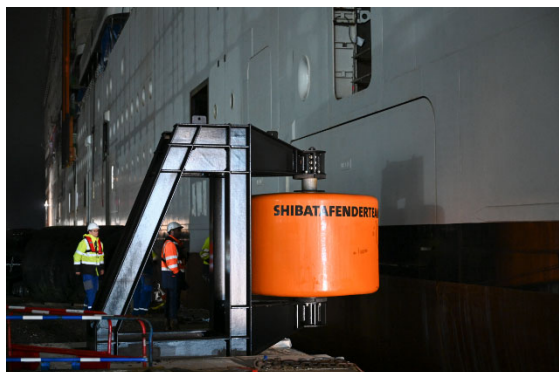
Como continuación del acondicionamiento de la avenida de Penhoët llevado a cabo por Saint-Nazaire Agglomération, Nantes Saint-Nazaire Port ha emprendido el acondicionamiento de la calzada pesada paralela al bulevar. Diseñado para el tránsito de paquetes industriales pesados o voluminosos y para el tráfico ferroviario, este gran eje logístico de 500 metros une la puerta n°4 de los Chantiers de l'Atlantique con el Quai des Charbonniers. Por la zona del puerto industrial de Saint-Nazaire circulan dos trenes diarios, principalmente para abastecer a la compañía ArcelorMittal.

Las obras comenzaron en otoño. Se han sustituido los raíles y se ha consolidado y ensanchado la calzada. A finales de diciembre se finalizó un primer tramo para permitir el paso de paquetes XXL, en particular las góndolas de aerogeneradores fabricadas por Siemens



Gamesa para el parque eólico marino de las islas de Yeu y Noirmoutier. La finalización se prevé para marzo.

Las estructuras móviles de Saint-Nazaire reciben una atención constante y son objeto de un programa de modernización esencial para garantizar un acceso fiable a los muelles y las infraestructuras portuarias de Saint-Nazaire. En la esclusa sur se llevó a cabo una operación de gran envergadura con la sustitución de las compuertas aguas abajo.



Se ha instalado un sistema de guiado en el dique Joubert, probado aquí durante el paso del *MSC World America*..

Se han realizado importantes trabajos en el dique Louis Joubert, una estructura que puede utilizarse a la vez como esclusa de entrada a la dársena de Penhoët en Saint-Nazaire y como dique seco. En el fondo del dique se renovó en marzo una superficie de 2.500 m<sup>2</sup> de solera, que se encontraba degradada por el paso de los años debido a la explotación y las sucesivas inundaciones y desecaciones.. Paralelamente, se han emprendido obras de ingeniería civil para instalar nuevas defensas de atraque y sistemas de guiado de buques que respondan a las necesidades de acogida de grandes buques, en

particular los transatlánticos MSC World Class construidos por Chantiers de l'Atlantique.

### Mejorar los sistemas de información

Nantes Saint-Nazaire Port también ha realizado importantes inversiones para mejorar sus sistemas de información. Por ello, está mejorando su Servicio de Tráfico Marítimo (STM), que permite a los operadores interesados, incluidos los funcionarios portuarios, interactuar con los buques y las distintas partes implicadas en el puerto de escala. En interfaz directa con los radares de Nantes Saint-Nazaire Port y el AIS [*Automatic Identification System*] de los buques, contribuye a la fluidez y seguridad de la navegación y de las operaciones marítimas y portuarias. En el marco de este proyecto, se ha sustituido la antena principal de la torre Mindin, en Saint-Brévin-les-Pins. La espectacular operación tuvo lugar en mayo.

Desde 2018, Nantes Saint-Nazaire Port se ha comprometido con un enfoque Smart Port para facilitar y acelerar las innovaciones digitales en beneficio de las actividades portuarias y del atractivo del territorio. Continúa desarrollando las soluciones surgidas de la segunda temporada del hackathon Smart Port. El escaparate inmobiliario comercial, desplegado inicialmente en el polo industrial y logístico de Montoir, se amplió a la zona inmobiliaria de Cheviré en otoño de 2024. Disponible en la página web [nantes.port.fr](https://nantes.port.fr) en la sección "Nuestras ofertas de terrenos", ofrece una experiencia de 360° desde el aire, permitiendo a los visitantes sumergirse completamente en el corazón del centro logístico de Nantes y descubrir los terrenos e inmuebles disponibles. La aplicación móvil Cardino se ha diseñado para mejorar la fluidez del tráfico en la zona portuaria. El objetivo es orientar y guiar mejor a los profesionales que transitan por la zona portuaria, ahorrándoles tiempo, limitando el impacto de carbono de sus desplazamientos, haciendo más seguros los viajes y facilitando el tránsito



Se ha invitado a las empresas de la zona portuaria a informar sus coordenadas a Cardino para facilitar el acceso a sus instalaciones.

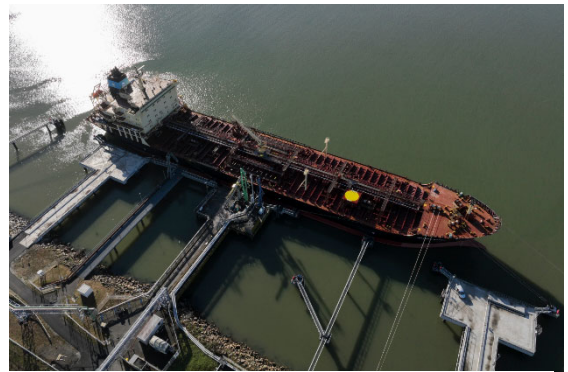
portuario. Esta solución con un servicio de guiado hasta el último kilómetro está disponible desde diciembre.



## Un complejo industrial portuario frente al desafío de la transición energética

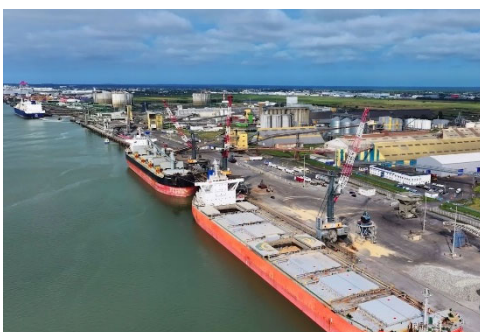
En 2024, el tráfico del puerto de Nantes Saint-Nazaire alcanzó los 25,7 millones de toneladas (Mt), de los cuales 18,7 Mt corresponden a la importación y 7 Mt a la exportación. Las paradas técnicas en instalaciones industriales ralentizaron el tráfico energético, mientras que el de piensos a granel mantuvo su dinámica. La volatilidad del tráfico refuerza la estrategia de Nantes Saint-Nazaire Port de avanzar hacia un nuevo modelo de negocio, que también va acompañado de importantes inversiones para lograr la transición ecológica y energética del complejo industrial portuario.

Tras varios años a niveles históricamente altos, acercándose a los 10 Mt en 2022, el tráfico de gas natural licuado sufrió una fuerte contracción en 2024 (-38%, 5 Mt). La actividad de la terminal metanera Elengy se vio perjudicada por una parada técnica de varios meses, precisamente en un periodo en que se reponían los suministros franceses antes del otoño. Las importaciones de crudo para la refinería de TotalEnergies en Donges han aumentado un 7% con respecto a 2023, hasta 7,3 Mt. La refinería volvió a la actividad normal durante el verano, tras una parada completa del proceso de refinado entre febrero y abril, a raíz de una parada técnica. De este modo, el tráfico de productos refinados creció relativamente por el lado de las importaciones (+1% hasta 1,2 Mt) y más marcadamente por el de las exportaciones (+16% hasta 3,9 Mt). TotalEnergies también se compromete a poner en marcha, en 2025, su proyecto Horizon, que implica la creación de una unidad de desulfuración de combustibles.



Las importaciones de crudo aumentaron un 7%.

Las importaciones de productos destinados a la alimentación animal (turtós y semillas) siguieron aumentando (+10% hasta 2,3 Mt). Las inversiones de MBT también han aumentado la fiabilidad de la terminal y mejorado su rendimiento operativo. A pesar del tenso contexto internacional, el negocio de trituration de Cargill se mantiene boyante. Al mismo tiempo, Cargill está invirtiendo significativamente en la descarbonización del proceso de producción en sus dos plantas a través de su proyecto Cocorico.



El flujo de productos para alimentación animal aumentó un 10%.

Las exportaciones de cereales cayeron un 20% (0,5 Mt), como consecuencia de una mala cosecha de cereales en la primavera pasada, unida a un mercado internacional muy competitivo. Los productos a granel vinculados al sector de la construcción están sufriendo el fuerte descenso de los proyectos inmobiliarios en Francia. Los flujos de clínquer y cemento se ralentizaron (-6%, 0,3 Mt). El tráfico de arena se mantuvo estable en 1,3 Mt. La chatarra de reciclaje (-12%, 0,3 Mt), exportada desde los centros de Nantes y Montoir,

principalmente a acerías de España y Turquía, se vio afectada por la cotización desfavorable de los materiales.

En 2024 disminuye la actividad de la terminal ro-ro de Montoir de Bretagne. Los flujos de vehículos procedentes de Marruecos y España disminuyeron un 15% debido a la contracción del mercado de vehículos nuevos vinculada a unas condiciones de financiación menos favorables para la compra. Sin embargo, con el Grupo Volkswagen, un nuevo fabricante está echando raíces en la terminal. Con 9500 unidades, el tráfico de remolques se mantuvo estable, sobre todo para la exportación de piezas de automóviles y la importación de materiales de construcción. A pesar de que los problemas de suministro frenaron el crecimiento de la actividad de Airbus, los flujos de componentes aeronáuticos aumentaron un 3%.

La actividad en la terminal de carga general y contenedores descendió un 13%, con 133.000 TEUs. Este declive se destaca principalmente en las rutas hacia las Antillas francesas y África Occidental. Ante el declive de estas actividades, la autoridad portuaria está llevando a cabo varios proyectos para desarrollar los servicios marítimos, entre ellos, una conexión directa desde Turquía, propuesta por CMA CGM, que ofrece una solución de feeder para los flujos de importación de transbordo hacia Tánger (véase la página 6). La actividad de las instalaciones portuarias de Saint-Nazaire sigue siendo próspera, impulsada por la dinámica industrial local, en particular, la construcción naval.

## Una acción colectiva desplegada

**El dinamismo del colectivo portuario Oportunidad ha quedado demostrado en varias ocasiones para captar nuevas oportunidades de negocio. Con el mismo espíritu de "trabajar juntos", en febrero se lanzó la iniciativa Loire Estuaire Décarbonation para transformar la zona industrial portuaria aguas abajo en un polo energético bajo en carbono.**

El colectivo, bajo la denominación Oportunidad, está formado por Nantes Saint-Nazaire Port, la Unión Marítima Nantes Ports (UMNP), la Cámara de Comercio e Industria de Nantes Saint-Nazaire, la Región de Pays de la Loire, Saint-Nazaire Aglomeración — la CARENE, Nantes Metrópolis y el Departamento de Loira Atlántico, y se ha movilizado tanto en el hinterland como en encuentros de gran envergadura de la logística marítima y portuaria, y a nivel internacional sobre todo en torno a la industria de energías marinas renovables. En marzo, una misión a Portugal y España (18-21 de marzo), encabezada por la Región de Pays de la Loire, permitió a una delegación local reunirse con agentes de los sectores portuario y eólico. Esta misma delegación estuvo presente en la feria WindEurope 2024, que reúne a los protagonistas internacionales de la energía eólica marina. En junio, el grupo se reunió en la feria Seanergy de Nantes. Este acontecimiento de tres días reunió al ecosistema francés e internacional de las energías marinas renovables, con 200 expositores de 30 países.



La industria alimentaria a granel protagoniza la velada de regreso de Oportunidad.

También fueron galardonados los sectores de graneles agroalimentarios y contenedores. En octubre, la velada de regreso del colectivo portuario Oportunidad reunió a 170 personas, agentes públicos y privados del mundo portuario y marítimo y de la región. El ecosistema agroalimentario expresó su deseo de afrontar colectivamente el reto de la transición en la agricultura y la industria agroalimentaria. En diciembre, más de 70 representantes del sector del contenedor, industriales, organizadores de transportes y armadores se reunieron en Nantes, invitados por Nantes Saint-Nazaire Port y Terminal du

Grand Ouest (TGO), para pasar un rato de intercambio y poner en perspectiva la actividad de los contenedores del puerto de Nantes Saint-Nazaire. El refuerzo de la oferta existente y el desarrollo proactivo de los servicios logísticos y marítimos fueron los temas centrales de esta reunión. Este trabajo colectivo entre los agentes de la cadena de suministro ha dado lugar a una serie de proyectos, como el lanzamiento de un grupo de cargadores.

Paralelamente, se han llevado a cabo varias iniciativas promocionales para reforzar la visibilidad y el atractivo del puerto y los servicios marítimos de Nantes Saint-Nazaire. Del 30 de enero al 1<sup>er</sup> de febrero, Nantes Saint-Nazaire Port participó, junto con el Cluster Néopolis, en la feria Euromaritime de Marsella, para presentar soluciones dedicadas a la construcción y reparación naval. El grupo ha participado en varias ferias de transporte y logística (BreakBulk, Shipping Days, SITL), así como en el Carrefour International du Bois, que se ha convertido en una referencia internacional para los materiales de madera. La



El colectivo portuario se reunió en el Carrefour International du Bois, en mayo.



edición de 2024 fue una oportunidad para mostrar los servicios de cabotaje hacia el norte de Europa, así como sus instalaciones y servicios en las instalaciones de Cheviré.

### Lanzamiento de la iniciativa de descarbonización del estuario del Loira

Nantes Saint-Nazaire Port se inscribe en el marco de la descarbonización de la zona industrial portuaria del estuario del Loira a través del programa Loire Estuaire Décarbonation. Participa en la construcción de una economía de transición que avanzará hacia una industria con bajas emisiones de carbono de aquí a 2050.

En julio de 2023, el territorio del estuario del Loira, formado por la Association des Industriels Loire Estuaire, Nantes Saint-Nazaire Port, Saint-Nazaire Agglomération, la Communauté de Communes Estuaire et Sillon y la Región de Pays de la Loire, fue nombrado ganador de la convocatoria de proyectos ZIBaC (Zone Industrielle Bas Carbone) lanzada por la ADEME en el marco del programa "Francia 2030". Esta acreditación ZIBaC, que permite obtener financiación para acelerar la descarbonización y la transición energética de la región industrial, ha dado lugar a la iniciativa Loire



La fiesta de presentación en Saint-Nazaire en febrero.

Estuaire Décarbonation. Desde su lanzamiento en febrero de 2024, un gran número de agentes económicos se han unido al colectivo, entre ellos GRTgaz, Elyse Energy, Lhyfe, Airbus, GRDF, Akajoule, Enedis, Veolia, Orace, Groupe Idea y RTE. En la actualidad participan más de 25 socios.

En septiembre, se presentó y debatió en profundidad el programa con las asociaciones ecologistas activas en el estuario del Loira, France Nature Environnement, Bretagne Vivante y la Ligue de Protection des Oiseaux. El 22 de noviembre representó un momento clave en su aplicación a través de la firma del convenio ZIBaC con la ADEME, que formaliza el programa de estudios de Loire Estuaire Décarbonation. Dicho programa, que cuenta con 6,6 millones de euros, se articula en torno a una veintena de fichas de actuación destinadas a acelerar la transformación de esta zona industrial portuaria, que proporciona 28.700 puestos de trabajo. Estas iniciativas se centran en los siguientes temas: infraestructuras y uso de la energía, producción energética, ecología industrial, resistencia medioambiental y desarrollo económico regional. Como ADN y fuerza de la iniciativa de descarbonización del programa Loire Estuaire Décarbonation, los estudios están siendo realizados por asociaciones público-privadas.

Algunos proyectos están muy avanzados. Es el caso particular del estudio sobre el refuerzo de la red eléctrica realizado por RTE, para el que la Commission de Régulation de l'Energie (CRE) dio su autorización en diciembre de 2024 con el fin de poner en común y anticipar las inversiones necesarias para reforzar las capacidades de conexión de la zona "Loire Estuaire". El proyecto GO CO2, que ganó el programa europeo Connecting Europe Facility (CEF) en enero de 2025, es un proyecto de infraestructura de transporte de CO2 diseñado para descarbonizar los mayores emisores de la región.



## Un diálogo sostenido con los ciudadanos y el público general

**Nantes Saint-Nazaire Port intensifica sus esfuerzos para llegar al gran público, en particular a los habitantes del estuario del Loira. En 2024, esto se materializó en reuniones en fases clave de la actividad portuaria y en la acogida de numerosos visitantes.**

Nantes Saint-Nazaire Port, con su compromiso desde hace casi 20 años en el turismo de descubrimiento económico, trabaja con diversas estructuras como la oficina de turismo Saint-Nazaire Renversante, la asociación Estuarium y Marine et Loire. En 2024, cerca de 28.000 personas descubrieron las actividades de Nantes Saint-Nazaire Port gracias a las visitas de la oficina de turismo Saint-Nazaire Renversante, la asociación Estuarium y los cruceros de verano por el río con Marine et Loire. En noviembre, Nantes Saint-Nazaire Port acogió a unos cuarenta profesores de historia y geografía de la Académie de Nantes para una visita guiada por la zona portuaria. Este intercambio brindó la oportunidad de establecer un vínculo con los planes de estudio de historia y geografía para alumnos de secundaria y proporcionar detalles sobre el tráfico y las actividades portuarias, explicando al mismo tiempo los cambios en curso.

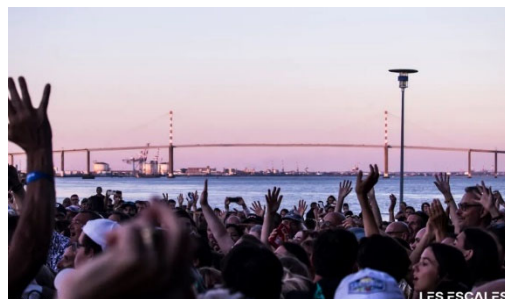


Unos cuarenta profesores de historia y geografía descubrieron el puerto de Nantes Saint-Nazaire.

Como miembro de la asociación Visitez Nos Entreprises (VNE) en Pays de la Loire, Nantes Saint-Nazaire Port se compromete con las iniciativas educativas en la región del Loira, ofreciendo a los escolares, estudiantes de secundaria y aprendices de la región la oportunidad de descubrir el complejo industrial portuario y sus profesiones a través de una serie de visitas programadas a lo largo del curso escolar. Esta iniciativa, en colaboración con la Cámara de Comercio e Industria de Pays de la Loire, se inscribe en el marco de la Prioridad Regional Empleo de la Región de Pays de la Loire. En 2024, más de 110 estudiantes, principalmente de cursos de formación profesional relacionados con el transporte, la logística o el mantenimiento de EMR, visitaron las instalaciones portuarias en tres ocasiones. Nantes Saint-Nazaire Port también participó en la 9ª edición de las Journées Régionales de la Visite d'Entreprise en Pays de la Loire (JRVE), los días 24 y 25 de octubre, organizadas por la asociación VNE en Pays de la Loire y apoyadas por la Región y la CCI Pays de la Loire. Esta cita ineludible ofrece al público la oportunidad de conocer mejor las empresas locales y lo que ocurre entre bastidores.

### Encuentro con los habitantes de Petit Maroc

Nantes Saint-Nazaire Port mantiene relaciones regulares y privilegiadas con los vecinos del barrio Petit Maroc de Saint-Nazaire, en particular para mantenerlos informados de las obras y proyectos. En septiembre, unos cuarenta vecinos pudieron descubrir el mirador de la capitanía del puerto y el centro de control centralizado de los puentes y esclusas. El festival Les Escales se celebra cada verano desde 1992 en el barrio de Petit Maroc, situado principalmente en la zona del puerto y de la ciudad de Saint-Nazaire. Nantes Saint-Nazaire Port contribuye al éxito de este acontecimiento cultural en calidad de socio técnico, expidiendo permisos de ocupación temporal de sus terrenos. En 2024, Nantes Saint-Nazaire Port y Les Escales han formalizado su colaboración mediante la firma de un acuerdo de asociación.



47.000 espectadores en Les Escales en 2024.



**En el cuarto año de su programa plurianual de inversiones para apoyar el desarrollo de su modelo de negocio, Nantes Saint-Nazaire Port habrá invertido 30 millones de euros en 2024. Algunas de ellas se refieren a la continuación de las operaciones vinculadas al desarrollo del sector de las energías marinas renovables (EMR), incluidos los estudios relativos al proyecto Éole. Otros se centran más en el rendimiento del puerto industrial.**

El programa de inversiones para 2024 incluye operaciones de desarrollo, mantenimiento y modernización de nuestros activos, entre ellas, obras en la infraestructura de Saint-Nazaire, como la sustitución de las compuertas aguas abajo de la esclusa sur, obras de ingeniería civil en los diques secos y la sustitución de una grúa, la regeneración de la calzada pesada y la instalación de sistemas de guiado en el dique Joubert. También incluye operaciones para ayudar a reducir la huella de carbono de Nantes Saint-Nazaire Port y mejorar las condiciones de trabajo, con la construcción de dos nuevos edificios para los talleres de mantenimiento de Darses en Saint-Nazaire y los servicios de acceso náutico en Montoir, así como la renovación continua de la flota de vehículos y el despliegue de estaciones de carga en los emplazamientos portuarios.

Entre estas inversiones se encuentran las operaciones que contribuyen a la valorización del patrimonio, en particular el desarrollo de la plataforma logística lista para su uso y la continuación de los estudios y procedimientos sobre las operaciones inmobiliarias terciarias. El despliegue de la digitalización y la conectividad digital también ha dado lugar a proyectos para asegurar y modernizar las infraestructuras informáticas y los sistemas de información, como los Servicios de Tráfico Marítimo (VTS) y los Sistemas Informatizados de Gestión del Mantenimiento (GMAO).

El programa de inversión ha sido cofinanciado por Europa, el Estado, las colectividades locales y Nantes Saint-Nazaire Port con fondos propios.

El 29 de noviembre, el Consejo de Vigilancia validó una partida de 40 M€ de inversiones para el año 2025. Se destinarán 29 M€ a la modernización y al mantenimiento del patrimonio. Incluirán la primera fase de financiación de una operación de gran envergadura, la sustitución de la compuerta aguas arriba del dique Joubert, así como la regeneración de los atracaderos ro-ro. Se dedicarán 11 M€ a proyectos de desarrollo destinados a apoyar la logística portuaria, aumentar las energías renovables, en particular, el sector de los aerogeneradores flotantes, y valorizar la zona mediante nuevas plataformas "plug & play" (listas para usar) y proyectos inmobiliarios terciarios.

